

## Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services  
 Filière Economie d'entreprise

### 1 Intitulé du module Management III 2019-2020

<b>Code</b> E.EE.342.514.D.19	<b>Type de formation *</b> <input checked="" type="checkbox"/> Bachelor <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Autres		
<b>Niveau</b> <input type="checkbox"/> module de base <input type="checkbox"/> module d'approfondissement <input checked="" type="checkbox"/> module avancé <input type="checkbox"/> module spécialisé	<b>Caractéristique</b> <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO	<b>Type de module</b> <input checked="" type="checkbox"/> module principal <input type="checkbox"/> module lié au module principal <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire	<b>Organisation temporelle</b> <input checked="" type="checkbox"/> semestre de printemps <input type="checkbox"/> semestre d'automne <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres automne et printemps <input type="checkbox"/> Autres

### 2 Organisation

<b>Crédits ECTS *</b> 7	<b>Langues(s)</b> <input checked="" type="checkbox"/> allemand <input type="checkbox"/> allemand / D <input type="checkbox"/> bilingue <input type="checkbox"/> français <input type="checkbox"/> français - allemand - anglais <input type="checkbox"/> français - anglais / FE-FD <input type="checkbox"/> italien <input type="checkbox"/> Autres		<input type="checkbox"/> allemand - anglais <input type="checkbox"/> anglais <input type="checkbox"/> espagnol <input type="checkbox"/> français - allemand <input type="checkbox"/> français - anglais <input type="checkbox"/> français / F <input type="checkbox"/> mandarin
----------------------------	--	--	---

### 3 Prérequis

- avoir validé le(s) module(s)
- avoir suivi le(s) module(s) Management II
- Pas de prérequis
- Autre

#### Autres prérequis

### 4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage \*

#### 5141 Gestion de projet

- Au terme de l'unité d'enseignement, l'étudiant-e doit :
- Saisir la finalité de la gestion de projet et le management par projet
  - Maîtriser les éléments de la planification de projet et sa gestion financière
  - Utiliser les principaux outils de contrôle de suivi de projet
  - Etre capable de cartographier les risques liés à un projet
  - Connaître les composantes de la problématique humaine de la gestion de projet

#### 5142 Analyse du SI d'entreprise 2

- Au terme de l'unité d'enseignement, l'étudiant-e doit :
- Savoir différencier les données des informations, et hiérarchiser celles-ci
  - Etre à même d'utiliser un outil de modélisation des données et savoir le mettre en application
  - Etre capable de comprendre un modèle de données créé et conçu par un tiers, pouvoir l'évaluer dans des cas simples
  - Utiliser un outil de Business Intelligence (BI) pour collecter des données en vue de permettre des décisions stratégiques.
  - Connaître et comprendre la notion de datawarehouse

#### 5143 Introduction ERP

- Au terme de l'unité d'enseignement, l'étudiant-e doit :
- Comprendre la philosophie des systèmes d'information
  - Comprendre les avantages des systèmes intégrés
  - Maîtriser la navigation dans un système « progiciel de gestion intégrée » (PGI)
  - Comprendre des processus intégrés
  - Maîtriser en groupe un processus complexe en temps réel
  - Appliquer un processus complexe dans un PGI dans un marché concurrentiel

Domaine HES-SO Economie et services  
 Filière Economie d'entreprise

**5 Contenu et formes d'enseignement \***

**5141 Gestion de projet**

- Notion de projet, Objectifs SMART, facteurs de succès
- Cadrage et Découpage. Planification d'un projet, tâches, ressources et coûts
- Management du projet, chef de projet, équipe projet, coordination. Aspects psychologiques.
- Méthodes de travail, Analyse et gestion de risques, Suivi et contrôle de projet.
- Outils (PERT, GANTT, Milestones, etc)
- Initiation à un logiciel de gestion de projet (Microsoft PROJECT ou produit Open-Source).
- Concepts théoriques, Simulation
- Mise en oeuvre des concepts par la réalisation d'un projet en groupe.

**5142 Analyse du SI d'entreprise 2**

- Comprendre les principes de l'informatique décisionnelle.
- Notions de Datawarehouse, Cube OLAP, Outils ETL
- Modélisation des données pour le décisionnel
- Comprendre et réaliser des indicateurs de performances, KPI
- Réalisation de tableau de bord à partir de données métiers, d'un Datawarehouse en utilisant les logiciels du marché (MS Excel Power, PowerBI, Tableau, Qlik, etc.)

**5143 Introduction ERP**

- 20 % théorie
- 80 % pratique dans un environnement PGI du leader mondial (orienté multinationales & PME)
- Introduction dans l'utilisation du système PGI (pas de connaissances pré-requises)
- Navigation et utilisation approfondie via des processus standards du système PGI
- Serious game : Simulation dans un marché concurrentiel (domaine vente, production & distribution)
- Exercices & cas d'étude

**6 Modalités d'évaluation et de validation \***

Date et forme des contrôle(-s) continu(-s) organisé(-s) durant le semestre (CC) sont communiquées dans les deux premières semaines en début de semestre par le professeur.

L'examen de fin de module (E) se compose ainsi :

- 5141 Gestion de projet (U1) : évaluation écrite de 60 minutes
- 5142 Analyse du SI d'entreprise 2 (U2) : évaluation écrite de 60 minutes
- 5143 Introduction ERP (U3) : évaluation écrite de 60 minutes

Règle de validation du module :

- $U1 = (CCU1+EU1) / 2$ , arrondi au 1/10
- $U2 = (CCU2+EU2) / 2$ , arrondi au 1/10
- $U3 = (CCU3+EU3) / 2$ , arrondi au 1/10

Pondération : P1 = 1, P2 = 1, P3 = 1.

Note du module (N) =  $(U1*P1+U2*P2+U3*P3) / \sum P$  arrondi au 1/10

Validation du module :

- Note plus grande ou égale à 4 : module acquis
- Note comprise entre 3.5 et 3.9 : remédiation possible du module
- Note inférieure à 3.5 : répétition du module

La note de remédiation remplace la note de l'unité (U).

La durée et la forme de l'examen de remédiation sont les mêmes que l'E. Le contenu de l'examen de remédiation se compose de l'intégralité de la matière vu dans les U.

Le module ne peut être répété qu'une seule fois.

**7 Modalités de remédiation \***

- remédiation possible : évaluation 4 ou 3
- remédiation possible : évaluation E ou F
- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

**7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) \***

- remédiation possible : évaluation 4 ou 3
- remédiation possible : évaluation E ou F
- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

**Autres modalités de remédiation**

**8 Remarques**

En principe, la fréquentation des unités de cours ainsi que la participation à toute autre activité prévue dans le plan d'études sont obligatoires. Le responsable de filière décide de l'éventuelle sanction en cas d'absence injustifiée ou de non respect du règlement des absences.

**9 Bibliographie**



**Domaine HES-SO** Economie et services  
**Filière** Economie d'entreprise

10 **Enseignant·e·s**

Dayer Jérôme  
Fux Michael  
Guex Pierre-Yves  
Maier Niklas  
Maier Werner  
Nowak Maxime  
Rey Raphaël

**Responsable de module \***  
Pierre-Yves Guex

**Descriptif validé le \***  
09.09.2019

**Descriptif validé par \***  
Hans-Peter Roten

**Modulbeschreibung**

Bereich HES-SO Wirtschaft und Dienstleistungen  
 Studiengang Betriebsökonomie

**1 Titel Management III 2019-2020**

<b>Code</b> E.EE.342.514.D.19	<b>Art der Ausbildung *</b> <input checked="" type="checkbox"/> Bachelor <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Andere		
<b>Niveau</b> <input type="checkbox"/> Basismodul <input type="checkbox"/> Vertiefungsmodul <input checked="" type="checkbox"/> Fortgeschrittenes Modul <input type="checkbox"/> Fachmodul	<b>Merkmale</b> <input checked="" type="checkbox"/> Wenn der/die Studierende ein für die Erlangung des entsprechenden Ausbildungsprofils obligatorisches Modul definitiv nicht bestanden hat, wird er/sie vom Studiengang und sogar vom Fachbereich ausgeschlossen, sofern das Studiengangsreglement dies gemäss Art. 32 des Reglements für die Grundausbildung (Bachelor- und Masterstudiengänge) an der HES-SO vorsieht	<b>Typ</b> <input checked="" type="checkbox"/> Hauptmodul <input type="checkbox"/> Mit Hauptmodul verbundenes Modul <input type="checkbox"/> Fakultatives oder Zusatzmodul	<b>Organisation</b> <input checked="" type="checkbox"/> Frühlingsemester <input type="checkbox"/> Herbstsemester <input type="checkbox"/> Modul verteilt auf Herbst- und Frühlingsemester <input type="checkbox"/> Autres

**2 Organisation**

<b>ECTS-Credits</b> 7	<b>Hauptunterrichtssprache</b> <input checked="" type="checkbox"/> Französisch <input type="checkbox"/> Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Deutsch / D <input type="checkbox"/> Englisch <input type="checkbox"/> Zweisprachig <input type="checkbox"/> espagnol <input type="checkbox"/> Französisch <input type="checkbox"/> Französisch - Deutsch <input type="checkbox"/> Französisch - Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Französisch - deutsch / FE-FD <input type="checkbox"/> französisch / F <input type="checkbox"/> Italienisch <input type="checkbox"/> mandarin <input type="checkbox"/> Andere	
--------------------------	--	--

**3 Voraussetzungen**

- Modul validiert
- Modul besucht Management II
- Keine Voraussetzungen
- Andere

**Andere Voraussetzungen**

**4 Erstrebt Kompetenzen / allgemeine Lernziele \***

**5141 Projektmanagement**

- Am Ende der Unterrichtseinheit muss der Student :
- Die Merkmale und Ziele des Projektmanagements verstehen
  - Die Elemente der Projektplanung und der Projektfinanzierung beherrschen
  - Die wesentlichen Tools für die Projektkontrolle und den Projektabschluss verwenden können
  - Fähig sein, die Risiken im Zusammenhang mit einem Projekt zu kategorisieren
  - Die relevanten Bestandteile des Teammanagements und der Verhaltenskompetenz beim Projektmanagement kennen

**5142 Analyse des Unternehmensinformationssystems 2**

- Am Ende der Unterrichtseinheit muss der Student :
- Fähig sein Informationsdaten zu differenzieren und diese hierarchisch zu gliedern
  - In der Lage sein ein Daten- Modellierungsinstrument zu verwenden und es in Anwendung zu bringen
  - Fähig sein, ein von dritten erstelltes und konzipiertes Datenmodell zu verstehen und es für einfache Beispiele bewerten können
  - Ein Instrument von Business Intelligence (BI) verwenden um Daten für das Treffen von strategischen Entscheiden zu sammeln
  - Den Begriff datawarehouse kennen und verstehen können

**5143 Intro. ERP**

- Am Ende der Unterrichtseinheit beherrscht der/die Student/in :
- Ein betriebliches Informationssystem zu verstehen
  - Die Vorteile eines integrierten Systems zu verstehen
  - In einem Enterprise Resource Planning System (ERP) die Navigation zu beherrschen
  - Integrierte Prozesse zu verstehen
  - In eine Gruppe komplexe Geschäftsprozesse (Business Processes) in Echtzeit (Real-time) zu beherrschen
  - Komplexe Business Prozesse in einem ERP-System in einem konkurrenzierenden Markt anzuwenden

5 **Inhalt und Unterrichtsformen \***

**5141 Projektmanagement**

Projekte, Lebensdauer eines Projekts, finanzielle Herausforderungen. Projektrahmen und -gliederung. Projektplanung, Aufgaben, Ressourcen und Kosten. Projektmanagement, Projektleiter, Projektteam, Koordination. Psychologische Aspekte. Arbeitsmethoden. Risikoanalyse, Überwachung und Kontrolle des Projekts. Hilfsmittel (PERT, GANTT, Milestones usw.) + Einführung in die Software MS-PROJECT.

**5142 Analyse des Unternehmensinformationssystem 2**

- Grundlagen zu Datawarehouse
- Prinzipien der Datenbereitstellung und -modellierung
- Unterscheidung von OLAP und OLTP Systemen
- Fragestellungen und Systemunterstützung betrieblicher Entscheidungen
- Architektur von Business Intelligence Systemen

**5143 Intro. ERP**

- 20 % Theorie
  - 80 % Praxis in einer ERP-Umgebung des Weltmarktführers
  - Einführung in die Benutzung eines ERP-Systems (keine Vorkenntnisse erforderlich)
  - Navigation und vertiefte Nutzung eines ERP-Systems
  - Serious game - Teil 1 : Simulation eines konkurrenzierenden Marktes (Verkaufs-, Produktions und Vertriebs-Bereich)
  - Serious game - Teil 2 : Einführung in ein Business Intelligence (BI)-Tool
- Übungen und Fallstudien

6 **Evaluations- und Validierungsmodalitäten**

Datum und Form der Prüfung-en, die während des Semesters stattfinden (CC), werden durch die Dozenten in den ersten 2 Wochen des Semesters kommuniziert.

Die Schlussprüfung (E) besteht aus:

- 5141 Projektmanagement (U1): schriftliche Prüfung von 60 Minuten
- 5142 Analyse des Unternehmensinformationssystems 2 (U2): schriftliche Prüfung von 60 Minuten
- 5143 Intro ERP (U3): schriftliche Prüfung von 60 Minuten

Modulvalidierungsregel:

- U1 = (CCU1+EU1) / 2, auf Zehntel gerundet
- U2 = (CCU2+EU2) / 2, auf Zehntel gerundet
- U3 = (CCU3+EU3) / 2, auf Zehntel gerundet

Gewichtung : P1 = 1, P2 = 1, P3 = 1.

Modulnote (N) = (U1\*P1+U2\*P2+U3\*P3) / ΣP auf Zehntel gerundet

Modulvalidierung:

- Note grösser oder gleich 4.0: Erworbenes Modul
- Note zwischen 3.5 und 3.9: Nachprüfung des Moduls
- Note kleiner 3.5: Wiederholung des Moduls

Die Note der Nachprüfung ersetzt den bisherigen Durchschnitt der Kurseinheit (U).

Dauer und Form der Nachprüfung unter gleichen Bedingungen wie die Schlussprüfung. Der Inhalt der Nachprüfung entspricht dem gesamten Stoff der Kurseinheit.

Ein Modul kann nur einmal wiederholt werden.

7 **Nachprüfungsmodalitäten\***

- Nachprüfung möglich : Bewertung 4 oder 3
- Nachprüfung möglich : Bewertung E oder F
- Nachprüfung möglich
- keine Nachprüfung
- Andere Modalitäten(bitte ausführen)

7a **Nachprüfungsmodalitäten (im Falle von Wiederholung) \***

- Nachprüfung möglich : Bewertung 4 oder 3
- Nachprüfung möglich : Bewertung E oder F
- Nachprüfung möglich
- keine Nachprüfung
- Andere Modalitäten(bitte ausführen)

**Andere Modalitäten für die Nachprüfungen**

8 **Bemerkungen**

Grundsätzlich ist der Besuch aller Kurseinheiten und die Teilnahme an allen Aktivitäten, die im Studienplan vorgesehen sind, obligatorisch. Der Leiter des Studiengangs entscheidet über die eventuellen Sanktionen im Falle einer ungerechtfertigten Abwesenheit oder Nichteinhaltung des Absenzenreglements.  
 Im Zweifelsfall gilt die französische Version.

9 **Bibliografie**

**Bereich HES-SO** Wirtschaft und Dienstleistungen  
**Studiengang** Betriebsökonomie

10 **Dozierende**

Dayer Jérôme  
Fux Michael  
Guex Pierre-Yves  
Maier Niklas  
Maier Werner  
Nowak Maxime  
Rey Raphaël

**Name der Modulverantwortlichen \***  
Pierre-Yves Guex

**Modulbeschreibung validiert am \***  
09.09.2019

**Modulbeschreibung validiert durch \***  
Hans-Peter Roten