

## Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services  
 Filière Informatique de gestion

### 1 Intitulé du module 615-1 - Gestion de projet 2020-2021

<p><b>Code</b> E.IG.342.615-1.FDE.20</p> <p><b>Niveau</b>  <input type="checkbox"/> module de base  <input checked="" type="checkbox"/> module d'approfondissement  <input type="checkbox"/> module avancé  <input type="checkbox"/> module spécialisé</p>	<p><b>Type de formation *</b>  <input checked="" type="checkbox"/> Bachelor <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Autres</p> <p><b>Caractéristique</b>  <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO</p>	<p><b>Type de module</b>  <input checked="" type="checkbox"/> module principal  <input type="checkbox"/> module lié au module principal  <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire</p>	<p><b>Organisation temporelle</b>  <input type="checkbox"/> semestre de printemps  <input checked="" type="checkbox"/> semestre d'automne  <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres  <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres automne et printemps  <input type="checkbox"/> Autres</p>
--	---	---	---

### 2 Organisation

<p><b>Crédits ECTS *</b> 5</p>	<p><b>Langues(s)</b>  <input type="checkbox"/> allemand  <input type="checkbox"/> allemand / D  <input type="checkbox"/> bilingue  <input type="checkbox"/> français  <input checked="" type="checkbox"/> français - allemand - anglais  <input type="checkbox"/> français - anglais / FE-FD  <input type="checkbox"/> italien  <input type="checkbox"/> Autres</p>	<p><input type="checkbox"/> allemand - anglais  <input type="checkbox"/> anglais  <input type="checkbox"/> espagnol  <input type="checkbox"/> français - allemand  <input type="checkbox"/> français - anglais  <input type="checkbox"/> français / F  <input type="checkbox"/> mandarin</p>
------------------------------------	---	--

### 3 Prérequis

- avoir validé le(s) module(s) 613-1 - Analyse des organisations, 612-2 - Communication orale
- avoir suivi le(s) module(s)
- Pas de prérequis
- Autre

**Autres prérequis**

### 4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage \*

Savoir définir, organiser et chiffrer un projet  
 Savoir appliquer une méthode de gestion de projet.  
 Saisir la spécificité de la gestion de projets.  
 Maîtriser les éléments de la planification d'un projet, de son organisation.  
 Connaître et maîtriser les principaux outils de contrôle et de suivi de projets (PERT, GANTT, etc).  
 Développer l'observation et la compréhension de l'évolution des techniques liées au management de projets.

**Thème/mots-clés :**

Gestion de projet, planification et suivi, estimation, méthodes agiles, leadership

Domaine HES-SO Economie et services

Filière Informatique de gestion

## 5 Contenu et formes d'enseignement \*

### Technique et outils

En suivant le cycle de vie du projet, les techniques et outils de la gestion de projet sont présentés.

Problématique de la gestion de projet dans le cadre d'un Système d'information informatisé :

- Aspects de base de la gestion de projet, caractéristiques d'un projet
- Principe de découpage de projet
- Modèles de développement et plan de développement
- Méthodes d'estimation de la charge de développement
- Gestion des risques, analyse, évaluation
- Suivi et pilotage de projet, tableau de bord
- Compréhension et maîtrise d'outils de gestion de projet.

### Méthodologie Agile

Puis une déclinaison spécifique de gestion de projet Agile est étudiée : SCRUM.

Pourquoi des méthodes agiles ? et quand les utiliser ?

Principes et valeurs agiles

Une méthode étudiée en profondeur : SCRUM

Survot et mise en oeuvre de Scrum, ses rôles, artefacts et cérémonies, user stories, estimation, les outils possibles, mise en oeuvre concrète et retours d'expériences

### Leadership de projet, Communication de groupe

Les principes de Leadership de projet et de communication sont présentés en lien avec le cycle de vie du projet.

Compétences de leadership et de communication nécessaires dans une équipe de projet (en fonction des différents rôles).  
Constitution et évolution d'une équipe

## 6 Modalités d'évaluation et de validation \*

Contrôle continu : moyenne des contrôles continus (CC) (arrondi au 1/10)

Séminaire : pas de séminaire

Examen (E) (arrondi au 1/10) :

- écrit 60 minutes (Technique et outils)
- écrit 60 minutes (Méthodologie Agile)
- écrit 60 minutes ou oral 15 minutes (Leadership de projet)

**Note du module (N)** = (CC + E)/2 (arrondi au 1/10)

### Validation du module :

Note plus grande ou égale à 4 : module acquis

Note comprise entre 3.5 et 3.9 : remédiation possible du module.

Note inférieure à 3.5 : répétition du module

Le module ne peut être remédié qu'en première tentative.

Le module ne peut être répété qu'une seule fois.

En cas de remédiation, uniquement la note de remédiation fait foi. Une ré-évaluation partielle limitée aux lacunes et mancos est à réaliser. Le coordinateur de module informe l'étudiant-e de l'étendue de la matière à réviser ainsi que de la forme dans un délai de deux semaines après l'obtention des résultats.

## 7 Modalités de remédiation \*

- remédiation possible : évaluation 4 ou 3
- remédiation possible : évaluation E ou F
- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

### Autres modalités de remédiation

## 7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) \*

- remédiation possible : évaluation 4 ou 3
- remédiation possible : évaluation E ou F
- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

## 8 Remarques

L'absence à un contrôle continu implique une note de 1.0.

En principe, la fréquentation des unités de cours ainsi que la participation à toute autre activité prévue dans le plan d'études sont obligatoires. Le responsable de filière décide de l'éventuelle sanction en cas d'absence injustifiée ou de non respect du règlement des absences.

## 9 Bibliographie

Une bibliographie sera fournie durant le cours.



**Domaine HES-SO** Economie et services

**Filière** Informatique de gestion

10 **Enseignant·e·s**

Batteur Christophe  
Cotting Alexandre  
Debons Nicolas  
Gaillard Thierry  
Imboden Serge  
Pillet Line  
Rey Jean-Pierre  
Studer Leo

**Responsable de module \***

Alexandre Cotting

**Descriptif validé le \***

14.09.2020

**Descriptif validé par \***

Nicolas Debons

**Modulbeschreibung**

Bereich HES-SO Wirtschaft und Dienstleistungen  
 Studiengang Wirtschaftsinformatik

**1 Titel 615-1 - Projektmanagement 2020-2021**

<b>Code</b> E.IG.342.615-1.FDE.20	<b>Art der Ausbildung *</b> <input checked="" type="checkbox"/> Bachelor <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Andere		
<b>Niveau</b> <input type="checkbox"/> Basismodul <input checked="" type="checkbox"/> Vertiefungsmodul <input type="checkbox"/> Fortgeschrittenes Modul <input type="checkbox"/> Fachmodul	<b>Merkmale</b> <input checked="" type="checkbox"/> Wenn der/die Studierende ein für die Erlangung des entsprechenden Ausbildungsprofils obligatorisches Modul definitiv nicht bestanden hat, wird er/sie vom Studiengang und sogar vom Fachbereich ausgeschlossen, sofern das Studiengangsreglement dies gemäss Art. 32 des Reglements für die Grundausbildung (Bachelor- und Masterstudiengänge) an der HES-SO vorsieht	<b>Typ</b> <input checked="" type="checkbox"/> Hauptmodul <input type="checkbox"/> Mit Hauptmodul verbundenes Modul <input type="checkbox"/> Fakultatives oder Zusatzmodul	<b>Organisation</b> <input type="checkbox"/> Frühlingsemester <input checked="" type="checkbox"/> Herbstsemester <input type="checkbox"/> Modul verteilt auf Herbst- und Frühlingsemester <input type="checkbox"/> Autres

**2 Organisation**

<b>ECTS-Credits</b> 5	<b>Hauptunterrichtssprache</b> <input type="checkbox"/> Französisch <input type="checkbox"/> Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Deutsch / D <input type="checkbox"/> Englisch <input type="checkbox"/> Zweisprachig <input type="checkbox"/> espagnol <input type="checkbox"/> Französisch <input type="checkbox"/> Französisch - Deutsch <input checked="" type="checkbox"/> Französisch - Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Deutsch - Englisch <input type="checkbox"/> Französisch - deutsch / FE-FD <input type="checkbox"/> französisch / F <input type="checkbox"/> Italienisch <input type="checkbox"/> mandarin <input type="checkbox"/> Andere
--------------------------	--

**3 Voraussetzungen**

- Modul validiert 613-1 - Analyse des organisations, 612-2 - Communication orale
- Modul besucht
- Keine Voraussetzungen
- Andere

**Andere Voraussetzungen**

**4 Erstrebt Kompetenzen / allgemeine Lernziele \***

Ein Projekt definieren, organisieren und beziffern können.  
 Eine Projektleitungsmethode anwenden können.  
 Die Spezifität des Projektmanagements verstehen.  
 Die Elemente der Planung und der Organisation eines Projekts beherrschen.  
 Die wichtigsten Hilfsmittel zur Projektplanung und -überwachung kennen und beherrschen (PERT, GANTT usw.).  
 Die Entwicklung der Projektmanagementtechniken verfolgen und verstehen.

**Themen / Schlüsselwörter**

Projektleitung, Planung und Überwachung, Schätzung, agile Methoden, Leadership

**Bereich HES-SO** Wirtschaft und Dienstleistungen  
**Studiengang** Wirtschaftsinformatik

**5 Inhalt und Unterrichtsformen \***  
**Technik und Hilfsmittel**

Die Techniken und Instrumente des Projektmanagements werden anhand des Lebenszyklus des Projekts vorgestellt.

Projektleitungsproblematik im Rahmen eines IT-Systems:

- Grundlegende Aspekte der Projektleitung, Eigenschaften eines Projekts
- Gliederung des Projekts
- Entwicklungsmethoden und -plan
- Methoden zur Schätzung des Entwicklungsaufwands
- Risikomanagement, Analyse, Evaluation
- Projektsteuerung und -überwachung, Balanced Scorecard
- Verständnis und Beherrschung der Projektmanagementtools

**Agile Softwareentwicklung**

Anschliessend wird eine spezifische Form des agilen Projektmanagements präsentiert: SCRUM.

Weshalb und warum wird die agile Softwareentwicklung verwendet?

Agile Prinzipien und Werte

Konkretes Beispiel anhand der SCRUM-Methode

Überblick und Anwendung von Scrum: Rollen, Artefakte und Zeremonien, User Stories, Schätzung, Tools, konkrete Umsetzung und Erfahrungsberichte.

**Projekt-Leadership, Gruppenkommunikation**

Schlussendlich werden die Grundsätze des Projekt-Leaderships und der Gruppenkommunikation in Zusammenhang mit dem Lebenszyklus des Projekts vorgestellt.

Notwendige Leadership- und Kommunikationsfähigkeiten in einem Projektteam (je nach Rollen).  
Entstehung und Entwicklung eines Teams.

**6 Evaluations- und Validierungsmodalitäten**

Fortlaufende Kontrolle : Durchschnitt der fortlaufenden Kontrollen (CC) (auf 1/10 gerundet)

Seminar : kein Seminar

Prüfung (E) (auf 1/10 gerundet) :

- schriftlich 60 Minuten (Technik und Tools)
- schriftlich 60 Minuten (Methodologie Agile)
- schriftlich 60 Minuten oder mündlich 15 Minuten (Projekt Leadership)

**Modulnote (N)** = (CC + E)/2 (auf 1/10 gerundet)

**Modulvalidierung:**

Note grösser oder gleich 4.0: erworbenes Modul

Note zwischen 3.5 und 3.9: Nachprüfung des Moduls möglich

Note kleiner 3.5: Wiederholung des Moduls

Es kann nur beim ersten Versuch eine Nachprüfung für das Modul abgelegt werden.  
Das Modul darf nur einmal wiederholt werden.

Im Fall einer Nachprüfung gilt ausschliesslich die Note der Nachprüfung. Nur die Bereiche, in denen Mängel und Lücken festgestellt wurden, werden geprüft. Der/die Modulkordinator/in informiert den/die Studierende/n innerhalb von zwei Wochen nach Erhalt der Resultate über den Inhalt und die Form der Prüfung.

**7 Nachprüfungsmodalitäten\***

- Nachprüfung möglich : Bewertung 4 oder 3
- Nachprüfung möglich : Bewertung E oder F
- Nachprüfung möglich
- keine Nachprüfung
- Andere Modalitäten(bitte ausführen)

**7a Nachprüfungsmodalitäten (im Falle von Wiederholung) \***

- Nachprüfung möglich : Bewertung 4 oder 3
- Nachprüfung möglich : Bewertung E oder F
- Nachprüfung möglich
- keine Nachprüfung
- Andere Modalitäten(bitte ausführen)

**Andere Modalitäten für die Nachprüfungen**

**8 Bemerkungen**

Studierende, die einer Kontrolle fernbleiben, erhalten die Note 1.0.

Grundsätzlich ist der Besuch aller Kurseinheiten und die Teilnahme an allen Aktivitäten, die im Studienplan vorgesehen sind, obligatorisch. Der Leiter des Studiengangs entscheidet über die eventuellen Sanktionen im Falle einer ungerechtfertigten Abwesenheit oder Nichteinhaltung des Absenzenreglements.  
Im Zweifelsfall gilt die französische Version.

**9 Bibliografie**

Eine Bibliographie wird im Laufe des Kurs bereitgestellt werden.



**Bereich HES-SO** Wirtschaft und Dienstleistungen  
**Studiengang** Wirtschaftsinformatik

10 **Dozierende**

Batteur Christophe  
Cotting Alexandre  
Debons Nicolas  
Gaillard Thierry  
Imboden Serge  
Pillet Line  
Rey Jean-Pierre  
Studer Leo

**Name der Modulverantwortlichen \***  
Alexandre Cotting

**Modulbeschreibung validiert am \***  
14.09.2020

**Modulbeschreibung validiert durch \***  
Nicolas Debons

## Module description

**Field of study** HES-SO Business, Management and Services  
**Degree course** Business Information Technology

### 1 **Title of module** **615-1 - Project management** **2020-2021**

<b>Code</b> E.IG.342.615-1.FDE.20	<b>Type of course *</b> <input checked="" type="checkbox"/> Bachelor's <input type="checkbox"/> Master's <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> other		
<b>Level</b> <input type="checkbox"/> Basic module <input checked="" type="checkbox"/> Further studies module <input type="checkbox"/> Advanced module <input type="checkbox"/> Specialised module	<b>Description</b> <input checked="" type="checkbox"/> In the case of definitive failure in a module defined as compulsory for successfully completing the course profile in question, the student shall be excluded from the degree programme, or from the faculty, if this is provided by the course regulations in accordance with Article 32 of the Regulations relating to first-cycle and second-cycle degrees (Bachelor's and Master's) at the HES-SO	<b>Type of module</b> <input checked="" type="checkbox"/> Main module <input type="checkbox"/> Module linked to main module <input type="checkbox"/> Optional or subsidiary module	<b>Time schedule</b> <input type="checkbox"/> Spring semester <input checked="" type="checkbox"/> Autumn semester <input type="checkbox"/> Module over two semesters autumn and spring <input type="checkbox"/> Autres

### 2 **Organisation**

<b>ECTS Value</b> 5	<b>Language</b>	
	<input type="checkbox"/> German <input type="checkbox"/> German / D <input type="checkbox"/> Bilingual <input type="checkbox"/> French <input checked="" type="checkbox"/> French - German - English <input type="checkbox"/> French - English / FE-FD <input type="checkbox"/> italien <input type="checkbox"/> Other	<input type="checkbox"/> German - English <input type="checkbox"/> English <input type="checkbox"/> espagnol <input type="checkbox"/> French - German <input type="checkbox"/> French - English <input type="checkbox"/> French / F <input type="checkbox"/> mandarin

### 3 **Prerequisites**

The following module(s) must have been validated 613-1 - Analyse des organisations, 612-2 - Communication orale  
 The following module(s) must have been attended  
 none  
 other

**Other prerequisites**

### 4 **Skills to be gained / general learning objectives**

Define, organise and budget a project  
 Apply project management methods  
 Understand the specificities of project management  
 Master the different aspects of project planning and organisation  
 Understand and master the main tools for controlling and monitoring projects (PERT, GANTT, etc.)  
 Develop the observation and understanding of the evolution of project management related techniques

**Subjects / key words**

Project management, planning and monitoring, estimates, agile software development, leadership

Field of study HES-SO Business, Management and Services  
 Degree course Business Information Technology

**5 Teaching and content**  
**Techniques and tools**

Project management techniques and tools will be presented based on the project life cycle.

- Project management for computerised information systems:
- Basic aspects of project management, characteristics of a project
  - Work breakdown structures for projects
  - Development methods and plans
  - Workload estimation methods
  - Risk management, analysis, evaluation
  - Project monitoring and management, balanced scorecard
  - Understand and master project management tools

**Agile software development**

A specific type of Agile Project Management will then be presented: SCRUM.

- Why and when is agile software development used?  
 Principles and values of agile software development  
 In-depth look at a method: SCRUM  
 Overview and application of SCRUM, roles, artifacts, ceremonies, user stories, estimating, tools, practical applications and feedback

**Project leadership, group communication**

Finally, the principles of project leadership and group communication will be presented based on the life cycle of a product.

- Leadership and communication skills needed in a project team (depending on the different roles)  
 Team building and evolution

**6 Assessment and validation methods**

Continuing assessments: average of all assessments (CC) (rounded to the nearest tenth)

Seminars: no seminars

Exam (E) (rounded to the nearest tenth):

- one 60' written exam (Techniques and tools)
- one 60' written exam (Agile software development)
- one 60' written exam or one 15' oral exam (Project leadership)

**Grade of module (N) = (CC + E)/2** (rounded to the nearest tenth)

**Module validation :**

- Grade of 4 or more: pass grade
- Grade between 3.5 and 3.9: reassessment possible
- Grade lower than 3.5: module must be repeated

Only one reassessment is possible (first try).  
 The module can only be repeated once.

In case of a reassessment, only the reassessment grade will be taken into account. Only the areas where the student showed poor knowledge will be reassessed. The module coordinator informs the students of the content and the form of the exam within two weeks of publishing the results.

**7 Reassessment requirements \***

- reassessment possible: grade 4 or 3
- reassessment possible: grade E or F
- reassessment possible
- no reassessment
- other (please specify below)

**7a Reassessment requirements (if module is repeated) \***

- reassessment possible: grade 4 or 3
- reassessment possible: grade E or F
- reassessment possible
- no reassessment
- other (please specify below)

**other reassessment modalities**

**8 Remarks**

Students who are absent from an exam will receive the grade 1.0.

Generally speaking, course attendance as well as the participation in any other activities scheduled in the study plan are mandatory. The Head of the Degree Course decides on the appropriate measures in the event of unjustified absence or non-compliance with the rules on absences. In case of doubt, the French version of the description is valid.

**9 Bibliography**

A bibliography will be handed out during the course.



*Field of study* HES-SO Business, Management and Services  
*Degree course* Business Information Technology

10 **Teaching staff**

Batteur Christophe  
Cotting Alexandre  
Debons Nicolas  
Gaillard Thierry  
Imboden Serge  
Pillet Line  
Rey Jean-Pierre  
Studer Leo

**Name of head of module \***  
Alexandre Cotting

**Description validated on \***  
14.09.2020

**Description validated by \***  
Nicolas Debons